



Stödmottagare	AgroÖst ideell förening
Projektnamn	Regional samverkan för en hållbar skog
Projektperiod	2025-08-04 – 2026-03-31
Dnr	20375011

Uppföljning av projekt målet, se beslut (i möjligaste mån konsupplade):

Projektmål: Ett aktivt, brett förankrat nätverk som driver på arbetet med det regionala skogsprogrammet och möjliggör en hållbar utveckling av skogens resurser i länet kopplat till handlingsplanen Innovationer och förädlad skogsråvara i världsklass.

Indikatorer	Utgångsläge	Utfall
Uppdaterad aktörskartläggning	Lista på aktörer från tidigare referensgrupp	<p>Arbetet med aktörskartläggningen har slutförts och vidareutvecklats under projektets senare del. Den initiala referensgruppen har fortsatt att fungera som en kärna i arbetet och har även haft en viktig roll i att kvalitetssäkra och komplettera kartläggningen, dock bestämdes det sig i en arbetsgrupp att döpa om referensgruppen till forum istället. Den genomförda aktörskartläggningen omfattar nu en bred representation av aktörer inom skogsnäring, offentlig sektor och ideell sektor från Örebro län. Kartläggningen har inte enbart resulterat i en kontaktlista, utan även bidragit till en ökad förståelse för aktörernas roller, perspektiv och potentiella bidrag i det fortsatta arbetet. Kartläggningen har använts aktivt som underlag för planering och genomförande av forumträffen den 19 mars 2026, där ett antal aktörer bjöds in som var relevanta till träffen. På så sätt har arbetet gått från en initial identifiering av aktörer till att också omfatta konkret aktivering och breddning av deltagandet.</p> <p>Sammanfattningsvis har indikatorn uppnåtts genom att en uppdaterad och fördjupad aktörskartläggning tagits fram och omsatts i praktiskt arbete, vilket skapat goda förutsättningar för fortsatt samverkan inom det regionala skogsprogrammet.</p>
Former för framtida arbete har identifierats	Nya mandat och finansieringsformer ska tas fram	<p>Former för det framtida arbetet har identifierats och konkretiserats under projektets genomförande. Arbetet har utvecklats från en initial behovsbild till en tydligare struktur för hur samverkan ska bedrivas framåt.</p> <p>En modell har etablerats där arbetet organiseras genom ett forum med återkommande träffar, kompletterat av en arbetsgrupp med operativt ansvar samt en styrgrupp som ger strategisk riktning och förankring. Forumet planeras att träffas tre till fyra gånger per år och utgöra den centrala arenan för dialog och kunskapsutbyte.</p> <p>Parallellt har möjliga finansieringsformer analyserats. Erfarenheter från andra regioner, särskilt Agro Sörmland, har använts som underlag. Slutsatsen är att en regional finansiering, i detta fall från Region Örebro län, utgör en stabil grund för ett långsiktigt arbete, kombinerat med möjligheter att komplettera med projektmedel och samverkansinsatser. De framtida träffarna kommer även att hållas hos medlemmarna i forumet så kommer den kostnaden även vara relativt låg och effektiv.</p> <p>Arbetet med mandat och organisering har därmed gått från att vara en planerad aktivitet till att delvis vara implementerat. Referensgruppen har i praktiken etablerats genom forumträffen och det fortsatta arbetet drivs nu vidare inom denna struktur.</p> <p>Sammanfattningsvis har projektet lagt grunden för ett långsiktigt arbetssätt med tydliga roller, strukturer och inriktning för fortsatt utveckling av det regionala skogsprogrammet.</p>

Etablerad kontakt med omkringliggande län	Nya kontaktvägar med närliggande län tas fram	<p>Kontakt med omkringliggande län har etablerats och utvecklats under projektets genomförande. Inledningsvis har dialog förts med aktörer i Södermanland, där erfarenheter från deras arbete med regionalt skogsprogram har varit särskilt värdefulla som underlag i uppbyggnaden av arbetet i Örebro län, framför allt för att det blir en sådan lik organisationsstruktur som möjligt där då en systerorganisation driver deras program, då andra län lägger detta uppdrag på region eller länsstyrelse individer istället.</p> <p>Utöver detta har projektet aktivt deltagit i det nationella nätverket Liv och Driv, där flera regionala skogsprogram ingår. Genom detta har kontakt etablerats med ett flertal regioner, däribland Smålands skogsprogram, Västerbotten, Umeå, Gävleborg, Stockholms län, Västmanland, Västernorrland, Östergötland och Västra Götaland.</p> <p>Dessa kontakter har möjliggjort ett brett erfarenhetsutbyte kring organisation, finansiering och genomförande av regionala skogsprogram, samt bidragit till en ökad förståelse för gemensamma utmaningar och utvecklingsmöjligheter. Deltagande vid den nationella skogskonferensen i november 2025 har ytterligare stärkt dessa kontaktvägar och skapat möjlighet till fördjupad dialog med representanter från andra regioner.</p> <p>Arbetet har därmed utvecklats från en initial kontakt med enskilda län till en etablerad samverkan på nationell nivå. Fortsatt arbete kommer att innebära att dessa kontakter fördjupas och att samverkan utvecklas vidare, särskilt med närliggande län, i syfte att skapa långsiktiga samarbeten och gemensamma initiativ.</p>
---	---	---

<p>Övergripande beskrivning av projektets aktiviteter kopplat mot delmålen (ej dagboksanteckningar).</p> <p>Delmål 1: En referensgrupp har initierats genom en bred aktörskartläggning och ett aktivt uppsökande arbete. Arbetet har lett fram till en första kärngrupp bestående av centrala aktörer från offentlig sektor, näring och intresseorganisationer. Som en del i detta har även ett större forum genomförts där en bredd av aktörer samlades för dialog, vilket utgör grunden för den fortsatta utvecklingen av en mer formaliserad referensgrupp.</p> <p>Delmål 2: Former för framtida arbete har identifierats genom analys av andra regioners arbetssätt samt genom dialog i både arbetsgrupp och forum. Särskilt har erfarenheter från Sörmland och andra regionala skogsprogram varit vägledande. Arbetet har resulterat i en inriktning mot en modell där återkommande forum, tematiska aktiviteter och en aktiv referensgrupp utgör basen. Parallellt har finansieringsfrågan analyserats med målsättning att skapa långsiktiga förutsättningar genom regionala medel och kompletterande projektf finansiering.</p> <p>Delmål 3: Samarbetet med närliggande län och relevanta aktörer har utvecklats både genom direkta kontakter och genom deltagande i det nationella nätverket Liv och Driv. Detta har möjliggjort erfarenhetsutbyte kring organisering, finansiering och genomförande av skogsprogram. Kontakter har etablerats med flera regioner och bidragit till att positionera Örebro län i ett större nationellt sammanhang.</p> <p>Delmål 4: En första gemensam arena för dialog har etablerats genom genomförandet av forumträffen i mars 2026. Träffen samlade aktörer från olika delar av skogssektorn och fokuserade på att skapa förståelse för olika perspektiv samt identifiera gemensamma utvecklingsområden. Workshopformatet gav konkreta inspel kring prioriterade frågor och framtida teman, vilket utgör ett viktigt underlag för kommande aktiviteter.</p> <p>Delmål 5: En struktur för fortsatt arbete har påbörjats där en arbetsgrupp och en övergripande styrgrupp kommer att driva processen vidare. Arbetsgruppen arbetar operativt med att planera aktiviteter utifrån identifierade behov, medan styrgruppen träffas återkommande för strategisk inriktning. Arbetet kopplas även till andra initiativ, såsom webinarieserien inom bioekonomi, vilket stärker kopplingen till regionala strategier och pågående utvecklingsarbete.</p>		
--	--	--

Uppföljning av projektets delmål (i möjligaste mån könsuppdelade)			
Delmål	Indikatorer	Utgångsläge	Utfall
En referensgrupp startas för att stärka dialogen om en hållbar skogen för alla i Örebro län.	Målet har nåtts genom att en referensgrupp har formerats.	Lista på aktörer från tidigare referensgrupp	<p>Den arbetsgrupp som har etablerats i projektets inledande skede består av representanter från centrala organisationer med ansvar och rådighet inom skogsfrågor i länet. I denna grupp ingår AgroÖrebro, LRF, Länsstyrelsen i Örebro län, Region Örebro län samt Skogsstyrelsen. Gruppen har fungerat som en första kärna i arbetet med att utveckla formerna för samverkan och utgör en grund för vidare breddning.</p> <p>Utöver denna kärngrupp har ett bredare nätverk etablerats genom forumträffen den 19 mars 2026, där ett stort antal aktörer från olika delar av skogssektorn deltog. Dessa inkluderar kommuner, skogsbolag, intresseorganisationer, ideell sektor samt privata aktörer. Exempel på deltagande organisationer är Lindesbergs kommun, Örebro kommun, Karlskoga kommun, Holmen Skog, Sveaskog, Mellanskog, Svenska Skogsportalen, Boo Egendom, Naturskyddsföreningen, Hopajola, Sveriges Jordägareförbund, Svenska Lövträdföreningen samt Jägareförbundet. Detta nätverk utgör en viktig bas för fortsatt dialog och utveckling av aktiviteter inom skogsprogrammet.</p> <p>Könsfördelningen vid forumträffen uppgick till 15 män och 8 kvinnor. Fördelningen speglar i viss utsträckning branschens struktur, men visar samtidigt på en representation från både kvinnor och män inom såväl offentlig sektor som näring och civilsamhälle. En fortsatt ambition i det kommande arbetet är att arbeta aktivt för en jämnare könsfördelning och ett brett deltagande.</p>
Former för framtida arbete har identifierats och att framtida medel kan sökas för att säkra ett långsiktigt arbete.	En modell för hur arbetet bedrivs i framtiden har identifierats.	Nya mandat och finansieringsformer ska tas fram	<p>Arbetet kommer att drivas genom en kombination av ett öppet forum, en operativ arbetsgrupp och en strategisk styrgrupp. Forumet utgör den breda samverkansarenan där aktörer från olika delar av skogssektorn möts flera gånger per år för dialog, kunskapsutbyte och gemensam utveckling. Träffarna kommer att variera i form, exempelvis genom tematiska möten, exkursioner och workshops, utifrån de behov som identifierats i forumet.</p> <p>Den operativa arbetsgruppen består av Länsstyrelsen i Örebro län, Region Örebro län, LRF, Skogsstyrelsen samt AgroÖrebro. Gruppen ansvarar för att planera, samordna och genomföra aktiviteter samt att omsätta inspel från forumet till konkreta insatser.</p> <p>Styrgruppen består av samma organisationer som arbetsgruppen, men representeras i vissa fall av personer på chefsnivå. Styrgruppen har en strategisk roll och ansvarar för övergripande inriktning, prioriteringar och uppföljning av arbetet, samt säkerställer koppling till regionala mål och strategier.</p> <p>Finansieringen av det fortsatta arbetet planeras i huvudsak ske genom medel från Region Örebro län, vilket ger en stabil grund för långsiktighet. Därutöver finns en ambition att komplettera med extern finansiering genom projektmedel och samverkansinitiativ, i linje med hur andra regionala skogsprogram organiserar sitt arbete.</p>
Samarbete med närliggande län och relevanta	Nya kontakter med närliggande län och relevanta aktörer har etablerats.	Befintliga kontakter inom området	Under projektets genomförande har kontakter etablerats med ett flertal närliggande län samt nationella aktörer kopplade till regionala skogsprogram. Särskilt nära dialog har förts med Södermanland genom Agro Sörmland, där erfarenheter från deras arbetssätt, organisering och

<p>aktörer har utökats.</p>			<p>finansiering har fungerat som ett viktigt stöd i uppbyggnaden av arbetet i Örebro län. Utöver detta har kontakter etablerats med Västmanland, Värmland, Östergötland och Västra Götaland i syfte att skapa en regional samverkan kring gemensamma frågor kopplade till skogsbruk, bioekonomi och landsbygdsutveckling.</p> <p>Genom deltagande i det nationella nätverket Liv och Driv har projektet även närmat sig aktörer i Småland, Västerbotten, Gävleborg, Stockholms län, Västernorrland samt Umeå, där både offentliga organisationer och akademiska aktörer såsom SLU ingår. Detta har möjliggjort ett brett erfarenhetsutbyte kring hur olika regioner organiserar sina skogsprogram och vilka utvecklingsområden som prioriteras.</p> <p>Kontakterna har främst skett genom representanter från Länsstyrelser, Regioner, Skogsstyrelsen, Agroorganisationer samt i vissa fall akademi och näringsliv. Dialogen har skett både genom gemensamma möten, nationella konferenser samt riktade samtal mellan individer i respektive organisation.</p> <p>På individnivå har både kvinnor och män deltagit i dessa kontakter. Exempelvis har representation funnits från både kvinnliga och manliga tjänstepersoner inom myndigheter och regioner, samt från näringsliv och klusterorganisationer. Sammantaget har kontaktytorna haft en relativt jämn könsfördelning, även om variationer finns mellan olika regioner och organisationer.</p> <p>Arbetet har därmed bidragit till att etablera Örebro län som en aktiv part i ett större nationellt sammanhang, samtidigt som det skapat förutsättningar för fortsatt samverkan och gemensamma initiativ framåt.</p>

Beskriv hur projektet arbetar med hållbarhetsaspekterna i genomförandet.

Projektets syfte har varit att etablera en samverkansstruktur som bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling inom skogssektorn i Örebro län, där ekonomiska, ekologiska och sociala perspektiv integreras. Skogen står i centrum för arbetet, både som naturresurs, livsmiljö och grund för näringsliv och samhällsutveckling. Genom att aktivt samla aktörer från olika delar av skogssektorn har projektet skapat förutsättningar för en bred dialog kring hållbart brukande. I genomförandet har särskilt fokus legat på att synliggöra och hantera målkonflikter mellan olika intressen, exempelvis mellan produktion, biologisk mångfald, klimatnytta och sociala värden. Detta har skett genom workshopbaserade arbetssätt där deltagarna fått bidra med sina perspektiv och gemensamt identifiera utvecklingsområden.

Projektet har därigenom stärkt den sociala hållbarheten genom att bygga tillit, öka förståelsen mellan aktörer och skapa en inkluderande arena för dialog. Den etablerade samverkansstrukturen ger bättre förutsättningar för långsiktiga relationer och gemensamt ansvarstagande i frågor som annars riskerar att skapa konflikter.

Den ekologiska hållbarheten har varit en central del av innehållet i dialogerna, där frågor som klimatanpassat skogsbruk, biologisk mångfald, lövträdens roll, samt skogens funktion som kolsänka har lyfts. Genom att inkludera aktörer med olika kompetenser, inklusive myndigheter och ideella organisationer, har projektet säkerställt att dessa perspektiv integreras i det fortsatta arbetet.

Den ekonomiska hållbarheten har hanterats genom att skapa bättre förutsättningar för ett konkurrenskraftigt och långsiktigt skogsbruk. Genom kunskapsutbyte och erfarenhetsdelning har projektet bidragit till att stärka förståelsen för olika affärsmodeller, mångbruk och innovation inom skogssektorn, vilket är centralt för att utveckla nya värden från skogen.

Vidare har projektet kopplats till pågående initiativ inom bioekonomi, bland annat genom samverkan i en webinarieriserie tillsammans med Länsstyrelsen och Region Örebro län. Detta stärker kopplingen mellan skogsbruket och den bredare omställningen mot en cirkulär och biobaserad ekonomi.

Sammanfattningsvis har projektet integrerat hållbarhetsaspekterna genom sitt arbetssätt, där dialog, samverkan och kunskapsutveckling utgör grunden för att balansera skogens olika värden och bidra till en långsiktigt hållbar utveckling i länet.

Hur har projektet utvecklats jämfört med uppgjord plan (eventuella avvikelser utifrån budget, aktiviteter, syfte och mål)?

Projektet har i huvudsak utvecklats i linje med uppgjord plan, men med en viss tidsförskjutning till följd av en senarelagd start. Detta har påverkat genomförandet av vissa aktiviteter, men inte projektets övergripande inriktning eller måluppfyllelse.

Arbetet med att kartlägga aktörer och etablera en första referensgrupp har genomförts enligt plan och utgjort en central del av projektets genomförande. Även arbetet med att initiera en samverkansarena har utvecklats väl, där forumträffen i mars blev ett viktigt steg i att samla aktörer och skapa engagemang kring det fortsatta arbetet.

När det gäller former för framtida arbete och finansiering har detta, i enlighet med planen, utvecklats i takt med att referensgruppen tagit form. Arbetet har därmed förskjutits något tidsmässigt men har samtidigt kunnat genomföras med bättre förankring och relevans utifrån aktörernas behov.

En avvikelse i förhållande till plan är att mindre tid än planerat har lagts läggas på fördjupat samarbete med närliggande län med direkta kontakter individuellt. Kontakter har istället etablerats och erfarenhetsutbyte har skett, bland annat genom nätverket Liv och Driv i form av gruppaktiviteter som varit ett sätt att kombinera uppbyggnaden av den regionala strukturen och genomförandet av forumträffen samtidigt som kontakten med angränsande län byggts upp och formaliserats..

Sammantaget bedöms projektet ha uppnått sina huvudsakliga syften och lagt en stabil grund för fortsatt arbete, trots de mindre avvikelser som uppstått under genomförandet.

Eventuella sidoeffekter:

Projektet har genererat flera positiva sidoeffekter utöver de ursprungliga målen. En tydlig effekt är att engagemanget för det regionala skogsprogrammet i Örebro län har ökat, efter en period av lägre aktivitet. Genom forumträffen och det uppsökande arbetet har intresset från både offentliga aktörer, näringsliv och civilsamhälle stärkts.

Projektet har även bidragit till att etablera nya kontaktvägar och stärka befintliga relationer mellan aktörer som tidigare haft begränsad samverkan. Detta har skapat bättre förutsättningar för framtida samarbeten, både inom länet och i ett nationellt sammanhang genom nätverk som Liv och Driv.

En annan sidoeffekt är att projektet har identifierat ett stort behov av fortsatt dialog kring målkonflikter i skogen. Detta har lett till en ökad medvetenhet om vikten av neutrala arenor där olika perspektiv kan mötas, vilket i sig stärker förutsättningarna för långsiktigt hållbara lösningar.

Projektet har också bidragit till att synliggöra kopplingar mellan skogsfrågor och andra utvecklingsområden, såsom bioekonomi, energi och klimat, vilket har öppnat upp för nya samverkansytter och initiativ.

Slutligen har AgroÖrebro roll som samordnande aktör stärkts, vilket skapar goda förutsättningar för att driva arbetet vidare efter projektets slut.

Vad händer efter projektperioden? Hur ska projektets resultat implementeras i ordinarie verksamhet? Hur ska verksamheten drivas vidare och finansieras?

Efter projektperiodens slut kommer arbetet att övergå i en mer långsiktig förvaltningsfas där den etablerade strukturen med forum, arbetsgrupp och styrgrupp utgör grunden för det fortsatta arbetet. Projektets resultat implementeras genom att dessa delar integreras i ordinarie verksamhet hos de medverkande organisationerna, där AgroÖrebro fortsatt har en samordnande roll.

Forumet kommer att fortsätta som en återkommande samverkansarena där aktörer i länet möts flera gånger per år, med varierande teman och upplägg baserat på identifierade behov. Arbetsgruppen ansvarar för planering och genomförande av aktiviteter, medan styrgruppen säkerställer strategisk riktning och koppling till regionala mål och styrdokument.

Arbetet kommer även att kopplas till pågående initiativ, såsom webinarier i serien inom bioekonomi och andra regionala utvecklingsinsatser, vilket bidrar till att integrera skogsfrågorna i ett bredare sammanhang.

Finansieringen av det fortsatta arbetet planeras i huvudsak ske genom medel från Region Örebro län, vilket ger en stabil grund för långsiktighet. Därutöver finns en ambition att komplettera med extern finansiering genom projektmedel och samverkansinitiativ, i linje med hur andra regionala skogsprogram organiserar sitt arbete. Sammantaget innebär detta att projektets resultat inte avslutas vid projektperiodens slut, utan istället utgör startpunkten för ett mer långsiktigt och strukturerat arbete med det regionala skogsprogrammet i Örebro län.

Hur har projektet följts upp?

Projektet har följts upp löpande genom kontinuerlig dialog inom arbetsgruppen, där representanter från Länsstyrelsen i Örebro län, Region Örebro län, LRF, Skogsstyrelsen och AgroÖrebro deltagit. Dessa avstämningar har använts för att följa framdrift, prioritera aktiviteter och säkerställa att arbetet ligger i linje med projektets syfte och mål.

Utöver detta har uppföljning skett genom delrapportering, där projektets utveckling, genomförda aktiviteter och avvikelser i förhållande till plan har dokumenterats.

Forumträffen i mars 2026 har även fungerat som en viktig del i uppföljningen, där deltagarnas inspel, behov och prioriteringar samlats in genom workshops och diskussioner. Dessa resultat har använts som underlag för att justera inriktningen och planera det fortsatta arbetet.

Vidare har erfarenhetsutbyte med andra regionala skogsprogram, bland annat genom nätverket Liv och Driv, bidragit till en extern form av uppföljning där arbetssätt och utveckling kunnat jämföras och reflekteras i ett större sammanhang.

Samttaget har uppföljningen skett både internt genom projektorganisationen och externt genom dialog med aktörer och andra regioner, vilket har bidragit till en lärande och flexibel

Hur har projektets resultat spridits? Hur tas lärdomar och erfarenheter tillvara (framgångsfaktorer, hinder)?

Projektets resultat har spridits genom flera kanaler och i olika sammanhang. Den viktigaste spridningen har skett genom forumträffen i mars 2026, där ett brett urval av aktörer från skogssektorn deltog och tog del av projektets arbete samt bidrog med egna perspektiv. Träffen fungerade både som en återkoppling på genomfört arbete och som en plattform för att sprida kunskap och skapa engagemang inför det fortsatta arbetet.

Resultat och erfarenheter har även spridits genom den etablerade arbetsgruppen samt via de organisationer som ingår i nätverket, där deltagarna har fört vidare insikter till sina respektive verksamheter. På så sätt har projektet nått en bredare målgrupp än de direkt involverade.

Vidare har erfarenheter delats i nationella sammanhang, bland annat genom deltagande i nätverket Liv och Driv och vid den nationella skogskonferensen. Detta har möjliggjort kunskapsutbyte mellan regioner och bidragit till att sprida lärdomar från arbetet i Örebro län.

De lärdomar som framkommit i projektet tas tillvara genom den fortsatta strukturen med forum, arbetsgrupp och styrgrupp. Särskilt viktiga framgångsfaktorer har varit att skapa en neutral arena för dialog, att samla en bred representation av aktörer samt att arbeta med ett inkluderande och lyssnande arbetssätt där olika perspektiv får utrymme.

Samtidigt har projektet identifierat hinder, framför allt kopplat till målkonflikter i skogen och skillnader i synsätt mellan olika aktörer. Även frågor kring långsiktig finansiering och tydliga uppdrag har lyfts som utmaningar. Genom att synliggöra dessa hinder och arbeta vidare med dem inom ramen för den etablerade samverkansstrukturen skapas bättre förutsättningar för att hantera dem framåt.

Sammanfattningsvis har projektet inte bara spridit resultat, utan också etablerat en struktur där lärande och erfarenhetsutbyte blir en integrerad del av det fortsatta arbetet.

Hur har det framgått att Region Örebro län medfinansierat projektet? (bifoga broschyrer, fotografier, tidningsurklipp etc.)

Region Örebro läns medfinansiering har tydligt kommunicerats i allt externt material kopplat till projektet. Detta har inkluderat inbjudningar till forumträffen, där Region Örebro län har lyfts som finansiär, samt i presentationsmaterial som använts under genomförda aktiviteter.

Under forumträffen den 19 mars 2026 framgick medfinansieringen i den presentation som visades för deltagarna, där projektets bakgrund, syfte och finansiering beskrevs. Även i muntlig kommunikation i samband med träffen har Region Örebro läns roll som finansiär tydliggjorts.

Vidare har medfinansieringen kommunicerats i dialog med deltagande aktörer, i arbetsgruppens arbete samt i andra sammanhang där projektet presenterats, exempelvis i nationella nätverk och vid möten med andra regioner. Sammanfattningsvis har Region Örebro läns medfinansiering varit en tydlig och integrerad del av all extern kommunikation kopplad till projektet.

Underskrift		
Information om publicering av personuppgifter: Region Örebro län har rätt att sprida information om projektet, dess organisation inklusive projektledarens kontaktuppgifter, genomförande och resultat. Personuppgifter behandlas för det ändamål som ansökan avser. Uppgifterna skyddas enligt bestämmelser i offentlighets- och sekretesslagen samt den Europeiska dataskyddsförordningen (GDPR).		
Datum	Behörig att företräda den sökande organisationen	Namnförtydligande